

**УТВЕРЖДЕН**  
Общим собранием акционеров  
ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева»  
Протокол № 1 от 08 июня 2011 г.

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН**  
Советом директоров  
ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева»  
Протокол № 6 от 15 апреля 2011 г.

## **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

**за 2010 год**

**Открытое акционерное общество  
«Опытно-конструкторское бюро им. А.С.Яковлева»**

**Генеральный директор - Генеральный конструктор \_\_\_\_\_ Демченко О.Ф.**

**Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ Фаустова Т.М.**

## Содержание:

<b>I. Общие сведения об Обществе</b>	<b>3</b>
<b>II. Положение Общества в отрасли</b>	<b>9</b>
<b>III. Приоритетные направления деятельности Общества</b>	<b>9</b>
<b>IV. Отчет о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности</b>	<b>11</b>
4.1. Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2010 году	<b>11</b>
4.1.1. Финансовые результаты	<b>11</b>
<b>V. Перспективы развития Общества</b>	<b>46</b>
<b>VI. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям, по результатам 2009 финансового года</b>	<b>46</b>
<b>VII. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества</b>	<b>47</b>
<b>VIII. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Законом крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение об ее одобрении</b>	<b>48</b>
<b>IX. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Законом сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение об ее одобрении</b>	<b>48</b>
<b>X. Состав Совета директоров, включая информацию об изменениях, имевших место в отчетном году, и сведения о членах Совета директоров Общества, в том числе их краткие биографические данные и сведения о владении акциями</b>	<b>48</b>
10.1. Сведения о составе Совета директоров	<b>48</b>
10.2. Краткие биографические данные членов Совета директоров, включая сведения о владении ими акциями Общества	<b>50</b>
<b>XI. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества, в том числе их краткие биографические данные и сведения о владении акциями</b>	<b>53</b>
11.1. Сведения о единоличном исполнительном органе Общества – Генеральном директоре – Генеральном конструкторе	<b>53</b>
<b>XII. Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного в 2010 году лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, членам Совета директоров</b>	<b>54</b>
12.1. Сведения о вознаграждении, выплаченном в 2010 году единоличному исполнительному органу Общества – Генеральному директору – Генеральному конструктору	<b>54</b>
12.2. Сведения о вознаграждении, выплаченном в 2010 году членам Совета директоров	<b>54</b>

## I. Общие сведения об Обществе

*Открытое акционерное общество «Опытно-конструкторское бюро им. А.С.Яковлева»* создано путем преобразования государственного предприятия Московский машиностроительный завод «Скорость» им. А.С.Яковлева» в открытое акционерное общество в соответствии с Указом Президента РФ от 01 июля 1992 г. № 721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества» и является правопреемником вышеназванного государственного предприятия.

Общество зарегистрировано *Московской регистрационной палатой 31 августа 1993 года (Свидетельство о государственной регистрации № 007.420)* и внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером (*ОГРН*) **1027739252298** (свидетельство о внесении записи в ЕГРЮ выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве 25.09.2002г.).

Форма собственности – *частная*.

Идентификационный номер налогоплательщика: **7714039849**

Полное фирменное наименование Общества:

- на русском языке: *Открытое акционерное общество «Опытно-конструкторское бюро им. А.С.Яковлева»;*
- на английском языке: *Joint Stock Company «A.S. Yakovlev Design Bureau».*

Сокращенное фирменное наименование:

- на русском языке: *ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева».*

Место нахождения и почтовый адрес Общества: **125315, Российская Федерация, город Москва, Ленинградский проспект, дом 68.**

Номер телефона: **8-499-157-31-62**; номер факса: **8-499-787-28-43.**

Адрес электронной почты: [okb@yak.ru](mailto:okb@yak.ru),

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.yak.ru>.

Основными видами деятельности Общества являются:

- *разработка авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;*
- *производство авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;*
- *разработка вооружения и военной техники;*
- *производство вооружения и военной техники;*
- *выполнение работ научно-исследовательского, опытно-конструкторского, конструкторско-технического и производственно-хозяйственного характера по договорам и соглашениям с заказчиками;*
- *испытание образцов авиационной техники, сопровождение эксплуатации авиатехники, различных видов продукции народно-хозяйственного назначения и др.;*
- *внедрение новой техники в серийное производство;*
- *осуществление самостоятельной хозяйственной и внешнеэкономической деятельности.*

Право на осуществление лицензируемых видов деятельности подтверждено соответствующими лицензиями:

Номер: **1240**

Дата выдачи: **02.09.2009**

Срок действия: **до 02.09.2012**

Орган, выдавший лицензию: **Федеральная служба по техническому и экспортному контролю**

Вид деятельности, на осуществление которой выдана лицензия: **на осуществление мероприятий и (или) оказания услуг в области защиты государственной тайны (в части противодействия иностранным техническим разведкам)**

Прогноз Общества относительно вероятности продления специального разрешения (лицензии): **положительный.**

Номер: **5191-А-АТ-Р**

Дата выдачи: **28.08.2007**

Срок действия: **до 28.08.2012**

Орган, выдавший лицензию: **Федеральное агентство по промышленности**

Вид деятельности, на осуществление которой выдана лицензия: **разработка самолетов, вертолетов беспилотных дистанционно-пилотируемых, беспилотных комплексов, составных частей корпусов ЛА и агрегатов (ЕКПС 1510,1520,1550,1560).**

Прогноз Общества относительно вероятности продления специального разрешения (лицензии): **положительный.**

Номер: **5192-А-АТ-П**

Дата выдачи: **28.08.2007**

Срок действия: **до 28.08.2012**

Орган, выдавший лицензию: **Федеральное агентство по промышленности**

Вид деятельности, на осуществление которой выдана лицензия: **производство самолетов, вертолетов беспилотных дистанционно-пилотируемых, беспилотных комплексов, составных частей корпусов ЛА и агрегатов (ЕКПС 1510,1550,1560).**

Прогноз Общества относительно вероятности продления специального разрешения (лицензии): **положительный.**

Номер: **5193-А-ВТ-Р**

Дата выдачи: **28.08.2007**

Срок действия: **до 28.08.2012**

Орган, выдавший лицензию: **Федеральное агентство по промышленности**

Вид деятельности, на осуществление которой выдана лицензия: **разработка самолетов, вертолетов беспилотных дистанционно-пилотируемых комплексов, составных частей корпусов ЛА и агрегатов (ЕКПС 1510,1520,1550,1560).**

Прогноз Общества относительно вероятности продления специального разрешения (лицензии): **положительный.**

Номер: **5194-А-ВТ-П**

Дата выдачи: **28.08.2007**

Срок действия: **до 28.08.2012**

Орган, выдавший лицензию: **Федеральное агентство по промышленности**

Вид деятельности, на осуществление которой выдана лицензия: **производство самолетов, вертолетов беспилотных дистанционно-пилотируемых, беспилотных комплексов, составных частей корпусов ЛА и агрегатов (ЕКПС 1510,1550,1560).**

Прогноз Общества относительно вероятности продления специального разрешения (лицензии): **положительный.**

Номер: **10904**

Дата выдачи: **12.09.2007**

Срок действия: **до 12.09.2012**

Орган, выдавший лицензию: **Управление ФСБ России по г.Москве и Московской области**

Вид деятельности, на осуществление которой выдана лицензия: **проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну.**

Прогноз Общества относительно вероятности продления специального разрешения (лицензии): **положительный.**

Номер: **10905**

Дата выдачи: **12.09.2007**

Срок действия: **до 12.09.2012**

Орган, выдавший лицензию: **Управление ФСБ России по г.Москве и Московской области**

Вид деятельности, на осуществление которой выдана лицензия: **мероприятия и /или/ оказание услуг в области защиты государственной тайны.**

Прогноз Общества относительно вероятности продления специального разрешения (лицензии): **положительный.**

За отчетный 2010 год проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляла аудиторская фирма:

Полное наименование: **Закрытое акционерное общество «Гориславцев и К. Аудит»**

Сокращенное наименование: **ЗАО «Гориславцев и К° Аудит»**

Место нахождения: **103009, г Москва, ул. Большая Никитская, д.17, стр.2**

Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, Аудитор Общества составляет заключение, в котором должны содержаться:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества;

- информация о фактах нарушения Обществом установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении Обществом финансово-хозяйственной деятельности.

Внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия, избираемая на общем собрании акционеров (сроком на один год до следующего годового Общего собрания акционеров) в количестве трех человек, простым большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимавших участие в Общем собрании акционеров.

Компетенция органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества определяется Уставом и «Положением о ревизионной комиссии», утверждаемыми общим собранием акционеров Общества.

Ревизионная комиссия осуществляет проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества не реже 1 (одного) раза в год, а также во всякое время, по собственной инициативе, по решению общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 (десятью) процентами голосующих акций Общества. По требованию Ревизионной комиссии Общества ответственные должностные лица Общества обязаны предоставить документы о финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Ревизионная комиссия Общества вправе требовать созыва внеочередного общего собрания акционеров в соответствии со ст.55 Федерального Закона «Об акционерных обществах».

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионная комиссия составляет заключение, в котором должно содержаться:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документов Общества;
- информация о фактах нарушения, установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.

Персональный состав ревизионной комиссии:

Председатель

***Аистова Светлана Леонидовна***

Год рождения: ***1956***

Образование: ***высшее, МВТУ им. Н.Э.Баумана, г.Москва; ВЗФИ, г.Москва***

Члены Ревизионной комиссии:

***Малецкий Евгений Генрихович***

Год рождения: ***1957***

Образование: ***высшее, Московская сельскохозяйственная академия им. К.А.Тимирязева (1978 г.)***

**Сорокин Игорь Викторович**

Год рождения: **1960**

Образование: **высшее, Московский технологический институт легкой промышленности (1981 г.).**

В отчетном периоде деятельность по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг Общества осуществляло:

Полное фирменное наименование: **Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»**

Сокращенное фирменное наименование: **ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»**

Место нахождения регистратора: **107996, г.Москва, ул.Стромынка, д.18**

Номер лицензии регистратора: **10-000-1-00264**

Дата выдачи лицензии регистратора: **03.12.2002**

Срок действия лицензии регистратора на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг: **без ограничения срока действия**

Орган, выдавший указанную лицензию: **ФКЦБ**

По состоянию на 31 декабря 2010 года величина уставного капитала Общества составляет **355 530 рублей.**

Уставный капитал Общества разделен на **1 777 650 акций**, в том числе:

- обыкновенные именные акции – **1 481 375**;

- привилегированные именные акции типа А – **296 275** .

Номинальная стоимость одной акции – **0,2 рубля.**

Государственная регистрация выпуска акций осуществлена Региональным отделением в Центральном федеральном округе Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг.

**Обыкновенные акции:**

Государственный регистрационный номер: **1-01-00860-А**

дата государственной регистрации: **17.03.2004 г.**

**Привилегированные акции:**

Государственный регистрационный номер: **2-01-00860-А**

дата государственной регистрации: **17.03.2004 г.**

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении акционерным Обществом ("золотой акции"), срок действия специального права ("золотой акции") - отсутствует.

**Структура распределения акций ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева»  
в реестре акционеров Общества  
по состоянию на 31 декабря 2010 года**

общее количество зарегистрированных лиц - 2 534

	<b>Кол-во обыкновенных акций</b>	<b>Кол-во привилегированных акций</b>	<b>Всего ЦБ</b>	<b>Общая стоимость (руб.)</b>	<b>Доля в УК, %</b>
<b>Физические лица - 2523</b>	90 962	119 896	210 858	42 171,6	11,86
<b>Юридические лица - 11</b>	1 390 413	176 379	1 566 792	313 358,4	88,14

**Список акционеров – основных держателей акций ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева»**

<b>№ п.п.</b>	<b>Наименование юридического лица</b>	<b>Кол-во обыкновенных акций</b>	<b>Кол-во привилегированных акций</b>	<b>Доля в УК, %</b>
1.	Закрытое акционерное общество <b>«Депозитарно-Клиринговая Компания</b>	1 278 061	85 249	76,69
2.	Открытое акционерное общество <b>«Объединенная авиастроительная корпорация»</b>	70 607	47 870	6,66
3.	Закрытое акционерное общество ИНГ Банк (Евразия)	36 445	37 284	4,15
4.	<b>VICANO SECURITIES LIMITED</b>	165	5020	0,29
5.	Общество с ограниченной ответственностью <b>«Магура Продукт»</b>	4 500	-	0,25
6.	Закрытое акционерное общество <b>«Регистроникс»</b>	367	780	0,06

Акционеры физические лица, владельцы более 5 % голосующих акций в реестре не зарегистрированы.

Акции ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева» не закреплены в государственной или муниципальной собственности.

## **II. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**

Положение Общества в отечественной авиастроительной отрасли определяется «продуктовым» рядом его продукции.

Завершается выполнение ОКР по созданию учебно-тренировочного комплекса на базе самолета повышенной подготовки летного состава Як-130. В 2011 году будет продолжена поставка ВВС РФ и инозаказчикам (первым из которых является Алжир) самолетов, производимых по документации, разработанной Обществом и переданной на ОАО «НАЗ «Сокол» (г.Нижний Новгород) и ОАО «Корпорация «Иркут» (г.Иркутск). Дальнейший темп производства самолетов будет определяться ГПВ – 2011-2015 и международными контрактами.

Общество участвует в выполнении ОКР по созданию семейства ближне - среднемагистральных самолетов МС-21, обеспечивает поддержание эксплуатации, производства и модернизации самолетов собственной разработки по договорам с авиакомпаниями (ФГБУ СЛЮ «Россия» и другие) авиационными и авиаремонтными заводами (Смоленским, Минским и др.).

Общество продолжает работы по легкомоторной авиации: выполняется ОКР по созданию учебно-тренировочного самолета первоначальной подготовки Як-152 («Кадет-Соколенок») и Як-58.

Общество передает ОАО «Корпорация «Иркут» тематику авиации общего назначения в соответствии с планом работ, утвержденным совместным приказом.

## **III. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

В Обществе в 2010 году велись приоритетные работы по:

- учебно-тренировочному комплексу повышенной подготовки, в состав которого входят учебно-боевой самолет для подготовки летного состава фронтовой авиации, тренажеры, учебные компьютерные классы и система объективного контроля.

Проведены работы по устранению замечаний по мероприятиям по акту ГСИ. Проведены ССЛИ самолета Як-130№01 и получен Акт.

При сопровождении Обществом самолет Як-130 № 02 доработан на ОАО «НАЗ «Сокол» под ГП 012 для обучения летного состава.

Самолет Як-130 № 1-01, изготовленный на ИАЗе, принят Обществом и проходит подготовку к специальным летным испытаниям.

Общество осуществляло авторский надзор производства самолетов Як-130 установочной партии на ОАО «НАЗ «Сокол».

Было обеспечено участие самолетов Як-130 в воздушном параде 9 мая.

Общество участвовало в авторском надзоре опытной эксплуатации самолетов Як-130 в 4-ом Центре боевого применения и переучивания летного состава в г. Липецке:

- ближне - среднемагистральному самолету МС-21, выполняемому в рамках Федеральной целевой программы «Развитие гражданской авиационной техники России на 2002-2010годы и на период до 2015 года».

Выполнены следующие работы:

- рабочее проектирование, экспериментальные работы, стендовые работы, технологическая подготовка опытного производства, работы по ИЛП и ППО;
- авторскому сопровождению эксплуатации самолетов «Як», включая работы по продлению ресурсов и календарных сроков;
- дистанционно-пилотируемым летательным аппаратам, участию в серийном производстве и эксплуатации;
- легкомоторным самолетам;
- сопровождение серийного производства самолетов Як-18Т на СМАЗе, самолетов Як-54 на ААК «Прогресс» им. Н. И. Сазыкина»;
- совместная с КНР и инвесторами ОКР по учебно-тренировочному самолету первоначальной подготовки Як- 152 («Кадет/Соколенок»), этап РКД;
- совместная с инвесторами ОКР по самолету общего назначения Як-58, проведена макетная комиссия.

#### IV. ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

##### 4.1. Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2010 году.

###### Самолет Як-130

1. Доработан самолет Як-130 №02 под лицо ГП 012 для обучения летного состава.
2. Проведены летные испытания самолета ЯК-130 №01 в объеме заводской программы по устранению замечаний по КСУ-130.
3. Проведены работы по устранению замечаний по мероприятиям по акту ГСИ.
4. Обеспечен подъем самолетов изготовления ИАЗ для ГП 012.
5. Разработана и находится на согласовании в в/ч 15650 программа СЛИ.
6. Завершены работы по передаче самолета №1-01 производства ИАЗ и подключение его к СЛИ.
7. Обеспечен подъем самолетов установочной партии № 62-01-04 - №62-01-09 на НАЗ «Сокол».
8. Проведены ССЛИ самолета Як-130 №01 и получен АКТ.
9. Разработаны мероприятия по результатам показа самолета Як-130 у ГП 012.
10. Подготовлен к проведению СЛИ самолет Як-130 №1-01 (производства ИАЗ).
11. Обеспечена демонстрация самолетов Як-130 на параде 9 мая.
12. Разработаны и согласованы мероприятия по аварии самолета Як-130 №93 в 4ЦБП и ПЛС.
13. Проведены работы по авторскому надзору изготовления самолетов на НАЗ «Сокол».
14. Проведены работы по авторскому надзору эксплуатации самолетов в 4ЦБП и ПЛС.

15. Продолжены ресурсные испытания агрегатов самолета на стенде КСУ-ГМ-130.

16. Продолжены ресурсные испытания самолета Як-130 ПСИ.

### **Самолёт МС-21**

На основании госконтракта между Обществом и Минпромторгом № АВ/05/686/РГА от 09 июня 2005г. и дополнительных соглашений №№11 - 15 в рамках проекта самолета МС-21 в 2010 году выполнены следующие работы:

- рабочее проектирование в рамках этапа 2.1., включающий подэтапы 2.1.1, 2.1.2., 2.1.3.;
- экспериментальные работы в рамках этапа 3., включающий подэтапы 3.2., 3.3.;
- стендовые работы в рамках этапа 4., включающий подэтап 4.2.;
- технологическая подготовка опытного производства в рамках этапа 5., включающий подэтап 5.1.;
- работы по ИЛП и ППО в рамках этапа 12., включающий подэтап 12.1.

#### **На подэтапе 2.1.1. разработаны следующие материалы:**

- исходные данные для проведения рабочего проектирования самолета МС-21-200, в том числе, конструкторские решения, технологические решения, нагрузки и анализ прочности;
- конструкторские материалы для формирования Технического лица (стандартной спецификации) самолета и обеспечения рабочего проектирования по аэродинамике, компоновке, технологии, самолетным системам, бортовому радиоэлектронному оборудованию, системам жизнеобеспечения;
- проекты технических заданий (актуализированные технические задания этапа совместного определения лица систем) на комплексную систему управления, маршевую силовую установку и вспомогательную силовую установку, интерьер и бытовое оборудование, системы СКВ, ПОС, ППС;
- перечни нормативных документов по обращению (обороту) электронной документации;
- проведён анализ объемной (3D) модели компоновки кабины экипажа;
- материалы для проведения этапа макета;

- сертификационный базис самолета МС-21-200;
- электронные модели компоновок и элементов конструкции планера самолета, принципиальных схем систем и оборудования, в том числе, комплексной системы управления, гидравлической системы, системы кондиционирования воздуха, противопожарной системы; электроснабжения, система управления общесамолетным оборудованием, бортовое радиоэлектронное оборудование;
- нормативная документация, обеспечивающая поддержку процесса проектирования

**На подэтапе 2.1.2 разработаны следующие материалы и созданы материальные ценности:**

- сертификационные материалы для проведения этапа Макета;
- изготовлен макет кабины пилотов;
- электронные модели конструкции, принципиальные и компоновочные схемы систем и оборудования самолета МС-21-200;
- проект плана сертификационных работ по самолету, его компонентам, системам и комплектующим изделиям;
- пояснительная записка по функциям бортового радиоэлектронного оборудования (БРЭО), системам электронной индикации, работам экипажа с компонентами БРЭО;
- утвержден дизайн макетов кабины пилотов и пассажирской кабины;
- электронные модели элементов планера;
- нормативные документы по управлению проектированием (стандарты предприятия, инструкции) и по технической поддержке программного обеспечения;
- системы проектирования бортовых электрических систем с применением ПО Autodesk по программе МС-21.

**На подэтапе 2.1.3 разработаны следующие материалы и созданы материальные ценности:**

- электронные модели элементов конструкции планера, самолетных систем, в том числе, ПОС, СКВ, ППС, СЭС и оборудования, в том числе, БРЭО, кислородного и бытового;
- расчеты аэродинамических характеристик;
- расчеты прочности агрегатов планера;
- конструкторские документы, определяющие техническое лицо систем самолёта, в том числе, по самолетным системам, БРЭО и СУОСО;

- нормативная документация в части обеспечения реализации технических требований по цифровому проектированию конструкции самолета МС-21, запуска изделия в производство и изготовление летательного аппарата;
- рекомендации по изготовлению и сборке самолета МС-21;
- документы в рамках архитектуры системы управления ЖЦИ по Программе МС-21, в том числе, по развитию системы идентификации, регистрации и хранения данных по измененным требованиям;
- актуализация бизнес-плана по результатам рабочего проектирования (версия 4);
- проведён комплекс работ по сертификации самолета МС-21 на этапе макета (1 этап);
- изготовлен стенд МС-21 для отработки систем самолета

Соисполнители Головного разработчика по подэтапам 2.1.1., 2.1.2., 2.1.3.:

ОАО «Корпорация «Иркут»,

«ЗАО «АэроКомпозит»,

ОАО «УКБП»,

НОАО «Гидромаш»

ОАО «МИЭА»

ОАО ПМЗ «Восход»,

ОАО МПКБ «Аэроприбор – Восход»,

ОАО НПП «Полет»,

ФГУП ГосНИИ АС.

**На подэтапе 3.2 разработаны следующие материалы:**

- рабочая документация на элементарные, стандартные и конструктивно-подобные образцы конструкции планера.

**На подэтапе 3.3 разработаны следующие материалы и проведены работы в рамках экспериментов:**

- испытания стандартных и конструктивно- подобных образцов конструкции фюзеляжа и центроплана;
- изготовлены и исследованы экспериментальные образцы фюзеляжа самолета МС-21 с применением СТИР технологии;
- изготовлена масштабная модель самолета МС-21 для проведения испытаний по воздействиям молнии, коронирования и протекания тока;

- проект Программы квалификационных испытаний материалов основных силовых элементов планера самолета МС-21.

Соисполнитель Головного разработчика по подэтапам 3.2. и 3.3. ОАО «Корпорация «Иркут»

**На подэтапе 4.2 разработаны следующие материалы и подготовлены средства для стендовых испытаний:**

- перечень стендовых работ и стендов, технические задания и программы испытаний для стендов на птицестойкость, бортового оборудования, антенно-фидерных систем, электроснабжения, комплексной системы управления (КСУ), самолетных систем;
- подготовлен (доработан) отсек фюзеляжа самолета ЯК-42 к проведению испытаний натуральных панелей фюзеляжа на остаточную прочность;
- техническое предложение на стенд гидросистемы и механизмов самолета МС-21 с полунатурным моделированием элементов комплексной системы управления (ГМ-КСУ-МС-21) «Железная птица»;
- спроектированы и изготавливаются стенды для испытаний натуральных образцов.

Соисполнители Головного разработчика по подэтапу 4.2.:

ОАО «Корпорация «Иркут»,

ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева».

**На подэтапе 5.1 разработаны следующие материалы:**

- план технического перевооружения опытного производства самолета МС-21-200 и план-график изготовления опытной партии самолетов;
- перечень директивных технологических процессов опытного производства;
- актуализация схемы кооперации производства самолета МС-21;
- актуализация схемы конструктивно-технологического членения;
- рабочие проекты по производству элементов трубопроводов, узловой, агрегатной сборке фюзеляжа, стыковке агрегатов планера, окончательной сборке самолета МС-21.

Соисполнитель Головного разработчика по этапу 5.1. ОАО «Корпорация «Иркут»

**На этапе 12.1 разработаны следующие материалы:**

- документация по Комплексной системе подготовки инженерно-технического и лётного персонала, эксплуатирующего самолеты семейства МС21, в части подготовки исходных данных по самолету МС-21 для проектирования авиационных тренажеров;
- анализ международной и отечественной нормативной документации по созданию и сертификации авиационных учебных центров;

- перечень технических средств обучения для подготовки персонала эксплуатанта самолета МС-21;
- руководство по методам и процедурам разработки планового технического обслуживания самолета МС-21;
- базы данных анализа логистической поддержки, стоимости жизненного цикла самолета МС-21;
- исходные данные для рабочего проектирования средств наземного обслуживания, в том числе схемы буксировки, швартовки, подъема на гидроподъемники, обслуживания самолета;
- перечень средств технического обучения.

Соисполнитель Головного разработчика по подэтапу 12.1. ОАО «Корпорация «Иркут».

### **Самолёт Як-40**

Выполнены работы по поддержанию лётной годности, включая работы:

- по продлению ресурса самолётов и календарных сроков по заявкам авиакомпаний;
- по анализу отказов конструкции, систем и оборудования;
- по анализу лётных происшествий.

Выполнены работы по изменению компоновок самолёта по заявкам авиакомпаний.

Выполнены работы по сопровождению установки дополнительного оборудования для обеспечения полётов в Европейском регионе.

Разработана конструкторская документация системы ГЛОНАСС\GPS типа БМС.

Постоянно проводятся работы по сопровождению технического обслуживания и ремонту самолётов на ГУП «Минский авиаремонтный завод».

### **Самолёт Як-42**

Выполнены работы по поддержанию лётной годности, включая работы:

- по продлению ресурса самолётов и календарных сроков по заявкам авиакомпаний;
- по анализу отказов конструкции, систем и оборудования;
- по анализу лётных происшествий.

Выполнены работы по изменению компоновок самолёта по заявкам авиакомпаний.

Выполнены работы по сопровождению установки дополнительного оборудования для обеспечения полётов в Европейском регионе.

Проведены лётные испытания ГЛОНАСС\GPS типа (БОСН TSS)

Постоянно проводятся работы по сопровождению технического обслуживания и ремонту самолётов на ремонтных предприятиях и серийных заводах.

### **Самолет Як-58**

#### 1. Разработка КД самолета с двигателем «Centurion 4.0»:

- установка двигателя;
- установка воздушного винта;
- установка воздушно-жидкостных и воздухо - воздушных радиаторов;
- капот;
- заборники и воздушные каналы;
- топливная система;
- система пожарной сигнализации (СПС);
- система вентиляции и обогрева кабины (СВиО);
- спецификация самолета.

2. Решение о замене двигателя «Centurion 4.0» на двигатель «RED A03», по результатам переговоров с разработчиками двигателей.
3. Получение исходных материалов по двигателю «RED A03».
4. Подготовка технических требований по двигателю, с учетом особенностей самолета, для передачи разработчику двигателя «RED A03».
5. Подготовка исходных данных для передачи разработчику воздушного винта.
6. Получение материалов по воздушному винту «MTV-9» для двигателя «RED A03».
7. Анализ технической документации по двигателю «RED A03» и винту «MTV-9».
8. Разработка компоновки силовой установки с двигателем «RED A03».
9. Разработка компоновки жидкостной системы охлаждения двигателя.

10. Разработка компоновки.
11. Разработка схемы крепления двигателя «RED A03».
12. Уточнение принципиальной схемы топливной системы.
13. Разработка принципиальной схемы масляной системы.
14. Уточнение спецификации самолета.
15. Решение вопросов по переходу с пневматической системы самолета на гидравлическую (уборка и выпуск шасси, тормоза).
16. Уточнение весовой сводки и центровки самолета.
17. Уточнение ЛТХ самолета с двигателем «RED A03».
18. Согласование РКД от серийного завода.
19. Решение вопросов по уточнению РКД от серийного завода.
20. Подготовка документации к Макетной комиссии:
  - Спецификация самолета Як-58;
  - Сертификационный базис самолета Як-58 на этап Макета;
  - Проект таблицы соответствия требованиям сертификационного базиса самолета Як-58;
  - Проект Плана сертификационных работ по самолету Як-58, его системам и комплектующим изделиям;
  - Проект Плана испытаний, проверок и сертификации основных функциональных систем самолета Як-58;
  - Перечень комплектующих изделий, предназначенных для установки на самолет, и его компоненты с классификацией этих изделий по категориям А и Б;
  - Проект эксплуатационно-технической документации (РЛЭ, РЭ, РО) ;
  - Перечень элементов, узлов и агрегатов, единичные отказы которых приводят к аварийной или катастрофической ситуациям.
21. Заключение Договоров на Макетную комиссию.
22. Проведение Макетной комиссии.
23. Разработка Мероприятий по устранению замечаний, выявленных в процессе проведения Макетной комиссии.

### **Самолёт Як-54**

1. Конструкторское сопровождение постройки.
2. Разработка нового состава оборудования и системы энергоснабжения.
3. Заключение Договора с ААК «Прогресс» на авторское сопровождение и получение розлти.
4. Выбор материала для замены рессоры шасси с целью обеспечения ресурса.
5. Сопровождение ремонта самолетов.

### **Самолет Як-18Т**

1. Конструкторское сопровождение постройки самолетов 36-ой серии (вновь построенных и ремонтируемых, и переоборудованных под 36-ую сер.).
2. Проведены измерения вибрационных нагрузок на приборной доске самолета Як-18Т 36-ой серии.
3. Проведены измерения вибрационных нагрузок на агрегатах силовой установки самолета Як-18Т 36-ой серии.
4. Разработано и введено в действие РЛЭ на ремонт самолета Як-18Т (переоборудованные по 255-БД).
5. Проведены испытания систем управления самолетом на выносливость.
6. Завершены испытания рулей направления и рулей высоты самолетов.
7. Продолжаются работы по увеличению назначенного ресурса до 7000 летных часов.
8. Разработка Бюллетеня на возможность эксплуатации самолетов Як-18Т 36-ой серии и доработанных по Бюллетеню 225-БД с воздушными винтами AV-803-1-K-C/CL-412 и B530TA-Д35.
9. Подготовлен облик самолета Як-18Т 37-ой серии с оборудованием Garmin и двигателем Rolls-Royce. Получено одобрение ГосНИИ ГА.
10. Сопровождение эксплуатации парка самолетов Як-18Т 36-ой серии в училищах ГА. Общий налет 8500 лет.час.  
Участие в комиссиях по инцидентам.

### **Самолет Як-152/Кадет**

1. Проведение I этапа переговоров в корпорации «Хунду» по приемке РКД специалистами Общества.
2. Рассмотрение РКД корпорации «Хунду» и выдача замечаний для перевода.
3. Обеспечение совместного участия по выполнению технического исследования и согласования профиля, штопорного проектирования высокоманевренного самолета.
4. Передача документации по самолетам - прототипам для проведения экспортного контроля и отправки в корпорацию «Хунду».
5. Выполнение план-графика №78 по отправке в корпорацию «Хунду» РКД самолетов – прототипов в части раздела I (подготовка, сканирование, изменение номеров и отправка электронной почтой чертежей и расчетов по самолетам-аналогам).
6. Оперативная работа с корпорацией «Хунду» по замечаниям и решение текущих вопросов.
7. Выдача замечаний по полученной РКД от корпорации «Хунду» после частичного перевода.
8. Рассмотрение математической электронной модели самолета и проверка взаимного расположения систем при увязке с каркасом и другими системами, выдача замечаний.
9. Рассмотрение модели расчета методом конечного элемента и выдача рекомендаций для дальнейшей работы.
10. Рассмотрение состава оборудования, компоновок приборных досок и мест расположения органов управления.
11. Проведение переговоров с корпорацией «Хунду» и Общества.
12. Получение полного комплекта РКД от корпорации «Хунду».
13. Утверждения Решения с ВВС и ААК «Прогресс» о создании самолета Як-152.
14. Сопровождение Договоров с ОАО «Як-Алакон» на финансирование темы.

### **Самолет Як-52**

1. Сопровождение ремонта самолетов Як-52 на Минском ремонтном заводе, АРЗ г. Шахты и СМАЗе.

## **Изделие 61К**

### **1. Опытнo-кoнстpуктopские работы. Дoгoвop № 61/2 – 96 oт 06.09.96 г.**

#### 1.1. Этап 6.3.4.

Кoнтрoльнo-лётные испытания кoмплeкса 576 с издeлиeм 61К в вapиантах ТВ и ИК разведок с целью oцeнки Мepoпpиятий пo пepечням № 1 и № 2 акта ГСИ кoмплeкса.

Выпoлнeнo 6 натурных работ.

Испытания завершены в oктябpe с.г.

#### 1.2. Этап 6.3.4.

Пoдгoтoвлeнo 2 издeлия 61К №№ 001, 008 для ГСИ кoмплeкса в вapиантe пoстанoвщик пoмex (ПП).

Выпoлнeны 2 натурные работы.

Испытания завершены 6 дeкaбpя 2010 г.

#### 1.3. Этапы 6.3.5, 5.2

Зaвepшeны работы пo пepеводу дoкyмeнтaции нa издeлиe 61К в вapиантах ТВ и ИК в литepу «O<sub>1</sub>», вeлись работы пo пepеводу в литepу «O<sub>1</sub>» дoкyмeнтaции нa издeлиe 61К-ПП.

### **2. Опытная эксплуатация. Дoгoвop №714 oт 23.11.2008 г**

Пpодoлжeна эксплуатация издeлия 61К в сoстaвe кoмплeкса 576.

В мapтe с.г. выпoлнeнo 3 натурные работы в СКВO.

### **3. Серийное производство.**

#### 3.1. Дoгoвop № 775 oт 15.12.2008 г.

Oбeспeчeниe кoнстpуктopского сoпpoвoждeния работ пo oтладкe и сдачe Зaкaзчикy серийных издeлий 61К в вapиантe ТВ (ГОЗ 2009) нa СМАЗ.

#### 3.2. Зaвepшeна oтpaбoткa и стьoвкa сoстaвных чacтeй кoмплeкса с издeлиeм 61К в пpocессe сдачи серийного кoмплeкса Зaкaзчикy.

Сepийный кoмплeкс в нoябpe 2010 гoдa пepедан в эксплуатирующие пoдpаздeления МO PФ.

**Летные испытания самолетов**

Тип самолета	Заказ	№ программы	Содержание работы	Всего по программе	Выполнено в отчетный период	Выполнено всего	Примечание
Як-130-01	20367419	05-2009-01/130 № 01	Программа ознакомительных полетов на самолете Як-130 № 01 для представления делегации ВВС государства потенциального инозаказчика в целях маркетинга.	20	2	2	Сроки выполнения программы перенесены.
	20367417	10-2009-01/130 № 01	Программа проведения демонстрационных полетов в Алжире.	13	1	13	Программа выполнена. Отчет № 01-2010-01/130 № 01. Акт № 03-2010-03/130.
	20367119	ССЛИ	Совместные специальные летные испытания Як-130 № 01 с индикацией на английском языке в интересах ГП 012.	30	13	21	Программа выполнена. Отчет в оформлении.
	20374904 20374905	01-2010-01/130	Летные испытания самолетов Як-130 № 01,02 по устранению замечаний, полученных в процессе ССЛИ в интересах грузополучателя «012» и летные испытания самолета Як-130 № 04 по устранению замечаний, полученных в процессе ГСИ.	64	12	20	Программа будет продолжена в 2011г.
	20374905	04-2010-08/ 130	Летные испытания по доводке СПЗ силовой установки самолета Як-130 для устранения замечаний, выявленных на этапе ГСИ.	6	6	6	Программа выполнена. Отчет № 11-2010-02/130. Акт № 04-2010-03/ 130 Акт № 05-2010-08
	20374904	05-2010-01/ 130 № 01	Перебазирование самолета Як-130 № 01 на а/м Липецка (4ЦБП и ПЛС ВВС) и подготовка летчиков-испытателей к проведению парада Победы 9 мая.	9	9	9	Программа выполнена. Акт утв. Таскаевым Р.П.

Тип самолета	Заказ	№ программы	Содержание работы	Всего по программе	Выполнено в отчетный период	Выполнено всего	Примечание
	20367422	09-2010-01/ 130 № 01	Тренировочные и демонстрационные полеты на самолете Як-130 № 01 на авиасалоне «Ульяновск-2010».	10	10	10	Программа выполнена. Акт утв. Таскаевым Р.П.
	20374905	12-2010-01/ 130 № 01	Летные испытания самолета Як-130 № 01 с унифицированным законом управления «Основного» режима работы КСУ.	33	13+1 пробежка	13	Акт № 12-2010-01/ 130 ( 1 этап ).
Як-130-02	20374904 20374905	02-2010-02/ 130 № 02	Программа перегонов и облетов самолета Як-130 № 02 после замены оборудования и выполнения доработок.	6	3	3	Программа выполнена. Акт утв. Таскаевым Р.П.
	20374904	03-2010-08/ 130	Испытания топливной системы самолета Як-130. Подтверждение выполнения требований полета с отрицательной перегрузкой в течении 30 сек.	3	3	3	Программа выполнена. Отчет № 02-2010-08/ 130.
Як-130-04	20374904 20374905	01-2010-01/ 130	Летные испытания самолетов Як-130 № 01,02 по устранению замечаний, полученных в процессе ССЛИ в интересах грузополучателя «012» и летные испытания самолета Як-130 № 04 по устранению замечаний, полученных в процессе ГСИ.	64	8	20	Программа будет продолжена в 2011г.
	20374904	06-2010-01/ 130 № 04	Летные испытания по доводке СПЗ силовой установки самолета Як-130 для устранения замечаний, выявленных на этапе ГСИ.	14	14	14	Программа выполнена. Отчет № 11-2010-02/ 130. Акт № 04-2010-03/ 130. Акт № 05-2010-08/ 130.

Тип самолета	Заказ	№ программы	Содержание работы	Всего по программе	Выполнено в отчетный период	Выполнено всего	Примечание
Як-130-0101	20374905	12-2010-01/ 130	Облет и перегон самолета Як-130 № 1-01 после выполнения доработок по установке СБИ.	4	5	5	Программа выполнена. Акт утв. Таскаевым Р.П.
Як-130-90 Як-130-91 Як-130-92 Як-130-93			Вывозные полеты для подготовки летчиков ВВС к проведению парада Победы 9 мая.		8 32 33 18		Полеты выполнялись по указанию Генерального директора – Генерального конструктора
Як-40 № 87659	231010		Перегон Раменское-Быково-Раменское		2		

**Всего выполнено за 2010 год:**

**192 полета + 1 скоростная пробежка**

## МАРКЕТИНГ И ВНЕШНИЕ СВЯЗИ

### 1.Проведенные переговоры

Специалисты Общества принимали участие в проведении переговоров в России и за рубежом:

- с иностранными поставщиками самолетных систем и агрегатов по программе самолета МС-2: фирмы «ECE», , «Intertechnique», «Ratier - Figercas», «Crouzet» (Франция), «Acra Control» (Ирландия), «Зодиак Group», «Hamilton» (США), «Sirio Panel» (Италия) и др. Переговоры проводились совместно с Корпорацией «Иркут»;

- Минобороны Алжира по эксплуатации самолета Як-130;

- с компанией «Райхлин» (Германия) по установке нового дизельного двигателя RED A-03 на самолете Як-52 с целью проведения его испытаний и применения на самолетах Як-58, 118, 152.;

- с авиакомпанией «Cubana» (Куба) по оценке технического состояния самолетов Як-40 совместно с ОАО «Авиаэкспорт»;

- с авиакомпанией «Львовские авиалинии» (Украина) по эксплуатации самолета Як-42;

- с компанией «РСТ» (Китай, Макао) по изготовлению и продаже моделей самолета Як-9.

Проведено заседание Российско-Итальянской Рабочей группы по ВТС «Авиационные программы на основе передовых технологий», сопредседателем которой от российской стороны является Генеральный директор-Генеральный конструктор О.Ф. Демченко.

Специалисты Общества принимали участие в международных выставках: «Эйршоу Чайна-2010» (Китай), «Фарнборо-2010» (Великобритания), «ИЛА-2010» (Германия), «Парижская национальная выставка» (Франция), Авиасалон в Сингапуре.

### 2.Основные зарубежные партнеры

#### **КНР:**

-Хундуская Авиационная Промышленная Группа;

#### **Казахстан:**

-МО Республики Казахстан; Военный институт Сил Обороны МО РК;

-АО «ЯК Алакон».

### Украина:

- ГАП «Украина» (г. Борисполь);
- АО «Мотор Сич» (г. Запорожье);
- ГП ЗМКБ «Прогресс» им. А.Г. Ивченко» (г. Запорожье);
- ГП МО Украины «ОАРП «Одесавиаремсервис» (г. Одесса);
- ГУП МО Украины «Евпаторийский авиационный ремонтный завод» (г. Одесса);
- ГП «Винницкий авиационный завод» (г. Винница)

### Италия:

- Компания «Аления»;
- Компания «Аэрмакки».

### Узбекистан

ООО «Узбекско-Российское совместное предприятие «УЗРОСАВИА».

## **3.Заключенные контракты/договора.**

3.1. Соглашение на выполнение работ по сертификации самолета Як-58 между Обществом и АО "Як АЛАКОН" (Казахстан, ООО "Як АЛАКОН-М" (РФ) о проведении НИОКР по сертификации шестиместного гражданского самолета Як-58.

Тематика: Открытая работа. Работы продолжаются.

3.2. Договор №2006НУ01 от 21.06.2006г. по совместной разработке учебно-тренировочного самолета первоначальной летной подготовки (УТС ПЛП) «Кадет/Соколенок» между Обществом и Хундуской Авиационной Промышленной Группой (Китай) о проведении НИОКР по разработке гражданского УТС ПЛП "Кадет/Соколенок".

Тематика: Открытая работа. Работы продолжаются.

3.3. Контракт № 2006НУ01-2 от 06.11.2008г. на выполнение 2-го этапа работ по УТС ПЛП "Кадет/Соколенок" между Обществом и Хундуской Авиационной Промышленной Группой (Китай) по разработке рабочей конструкторской документации (РКД) на УТС ПЛП "Кадет/Соколенок".

Тематика: Открытая работа. Работы продолжаются.

3.4. Соглашение о промышленной и коммерческой Кооперации от 20.05.2005г. по самолету Як-130 и БЛА между Обществом, ФГУП "Рособоронэкспорт" (РФ) и компаниями "Аления" и "Аэрмакки" (Италия).

Тематика: ВТС. Работы продолжаются.

3.5.Контракт № 989-ЛТ от 07.07.2010 между Обществом (РФ) и Министерством обороны республики Казахстан (Казахстан) об исследовании технического состояния и определения возможности продления назначенного и межремонтного срока службы самолету Як-40 серийный номер №9441638, бортовой номер №87488.

Тематика: Открытая работа. Контракт выполнен.

3.6. Контракт №1142-ЛТ от 06.08.2010 между Обществом и Министерством обороны республики Казахстан (Казахстан) на продление срока службы двум самолетам Як-18Т.

Тематика: Открытая работа. Контракт выполнен.

3.7. Инвестиционное Соглашение № 6501/152-25 от 06.11. 2008 между Обществом и АО "Як Алакон" (Республика Казахстан) о финансировании проекта создания учебно-тренировочного самолета первоначальной летной подготовки пилотов Як-152.

Тематика: Открытая работа. Работы продолжаются.

3.8. Договор №4037/10-К(ЭРО) от 17.05.2010 между Обществом и ОАО «Мотор Сич» (Украина) и ГП «ЗМКБ «Прогресс» им. А.Г. Ивченко» (Украина) на продление срока службы и хранение ВСУ модель АИ-9 для самолета Як-40. выполнен.

Тематика: Открытая работа. Контракт выполнен.

3.9. Контракт №6501/Як-40/37 от 23.06.2010 между Обществом и ОАО «Мотор Сич» (Украина) на продление срока службы самолету Як-40.

Тематика: Открытая работа. Контракт выполнен.

3.10. Договор № 1436/10-К(ЭРО) от 02.02.2010 между Обществом и ОАО «Мотор Сич» (Украина) на поставку РТЭ для двигателя Д-36 самолета Як-42. выполнен.

Открытая работа. Контракт выполнен.

3.11. Контракт №6501/Як-52/38 от 09.08.2010 между Обществом и ООО «Узбекско-Российское совместное предприятие «УЗРОСАВИА» (Узбекистан) на оказание услуг по авторскому надзору и техническому сопровождению ремонта самолетов Як-52.

Тематика: Открытая работа. Работы продолжаются.

3.12. Контракт № 6501/Як-52/11 от 02.10.2006 по авторскому надзору и техническому сопровождению ремонта самолетов Як-18Т и Як-52 между Обществом и Винницким авиационным заводом (Украина) по оказанию услуг по техническому сопровождению ремонта самолетов Як-18Т и Як-52.

Тематика: Открытая работа. Работы продолжаются.

3.13. Контракт №6501-42/01 от 14.06.2005 между Обществом и ГП МО Украины "Евпаторийский авиационный ремонтный завод" (ГП МОУ "ЕАРЗ") (Украина) на оказание услуг производственно-технического характера в решении вопросов при тяжелых формах технического обслуживания (ТО-10000; ТО-20000) самолетов Як-42, не имеющих российской регистрации.

Тематика: Открытая работа. Работы продолжаются.

## **СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА**

В 2010 году продолжались работы по обеспечению функционирования, поддержанию в рабочем состоянии системы менеджмента качества Общества. Работы по СМК Общества выполнялись по следующим основным направлениям:

### **1. Актуализация и развитие нормативно-методической базы СМК Общества**

При актуализации и развитии нормативно-методической базы СМК Общества в 2010 г. была выполнена актуализация Руководства по качеству РК 701-0.0-001-2009 (версия 2) в соответствии с уточненным перечнем процессов, реализуемым в Обществе, процедур их выполнения и замечаний экспертов ЗАО «НМЦ Норма» (при проведении сертификационного аудита 15 – 18.03.2010 г.)

## **2. Методическое сопровождение работ по электронному моделированию и проектированию**

В 2010 г. комплект разработанных Обществом нормативных документов, регламентирующих порядок осуществления электронного моделирования при создании новых изделий АТ, в т.ч. инструкции по требованиям к разработке электронных моделей и порядку формирования электронного макета изделия, методики по выполнению электронного моделирования отдельных конструктивных элементов деталей, положения по обеспечению взаимодействия с соисполнителями проектных работ и т.д., был передан для переоформления в качестве НД Инженерного центра ОАО «Корпорация «Иркут» с целью использования как при реализации Программы МС-21, так и для иных проектных программ, реализуемых Корпорацией.

Переработка и переоформление указанных НД осуществляется Инженерным центром ОАО «Корпорация «Иркут» по План – графику разработки и актуализации НД для выполнения проектно – конструкторских работ по Программе МС-21 (утвержден 15.07.2010 г. Директором ИЦ ОАО «Корпорация «Иркут») с привлечением специалистов отдела СМК Общества.

## **3. Мониторинг и аудиты выполняемых процессов и сертификация СМК**

В период с 15-го по 18-е марта 2010 г. по договору с Обществом экспертной группой ЗАО «НМЦ Норма» была проведена сертификационная проверка СМК Общества. По результатам выполненной проверки и работ по устранению несоответствий и замечаний, выявленных при проведении сертификационной проверки, Общества было получено заключение о наличии условий для обеспечения качества при разработке, проектировании и изготовлении опытных образцов АТ в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 9001-2008, ГОСТ РВ 15.002-2003 и дополнительных требований ГОСТ СРПП ВТ (Заключение № Р-СК.А 07.03.0077-2010 от 22.03.2010 г., выданное ЗАО «НМЦ НОРМА» и зарегистрированное в Едином Реестре СДС «Оборонсертифика» - Регистрационный № 5344-3К от 22.03.2010 г.). Данные по выполненному аудиту и его результатам переданы в 371 ВП МО РФ (Исх. № 01-1042/1624 от 14.04.2010 г.)

## **ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ, БЕЗОПАСНОСТИ ПОЛЕТОВ И УВЕЛИЧЕНИЕ РЕСУРСОВ**

В 2010 году продолжались работы по поддержанию летной годности, повышению надежности и увеличению ресурсов и сроков службы опытных и серийных самолетов разработки Общества.

1. По самолетам Як-40 и Як-42 проводился регулярный анализ и обобщение материалов по безопасности полетов на основании информации, получаемой из эксплуатирующих организаций.

Проводились комплексы работ, направленные на увеличение назначенных ресурсов и сроков службы парка и экземпляров самолетов Як-40 и Як-42.

2. По самолетам Як-18Т и Як-54 проводились работы по поддержанию летной годности.

3. По опытным и серийным самолетам Як-130 проводились работы по увеличению ресурсов и сроков службы и поддержание их летной годности.

## **ТЕХНИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ**

В течение 2010 года коллектив ОТК выполнил работу по обеспечению технического контроля на всех этапах постройки и испытаний летательных аппаратов.

На летно-испытательном и доводочном комплексе (ЛИ и ДК) проводил контроль качества доработок и подготовки самолетов ЯК-130 №01, ЯК-130 №02, ЯК-130 №04 к летным испытаниям. В процессе технического контроля на стенде ЯК-130 ГМ и самолете (стенде) ЯК-130 СИ проверялись доработки.

В течение 2010 года осуществлялся технический контроль на серийном заводе ОАО НАЗ «СОКОЛ» и в в/ч 15650.

В процессе технического контроля было выявлено 25 дефектов и замечаний Представителю 371 ВП МО РФ было предъявлено 3 наименования сборочных единиц и систем самолетов.

В результате работы, проводимой ОТК, качество изготавливаемых производственных агрегатов и изделий находится на уровне соответствующем требованиям технической и конструкторской документации.

## **СТАНДАРТИЗАЦИЯ**

В истекшем году усилия отдела были направлены на работы по:

- обеспечению подразделений Общества нормативно-технической документацией;
- методическому руководству по оформлению при разработке и корректировке подразделениями КБ конструкторской документации;
- оформлению протоколов разрешения применения покупных изделий;
- проводилась корректировка ведомости покупных изделий самолета ЯК-130 для МО РФ.

Проводились работы по рассмотрению проектов вновь выпускаемых и изменяемых отраслевых стандартов, присылаемых от предприятий-разработчиков стандартов – НИИСУ, ВИАМ, НИАТ и выдача замечаний и предложений по ним.

Осуществлялся нормализационный контроль вновь выпускаемой и изменяемой конструкторской документации, контроль за правильным внесением изменений в нее самолетов ЯК-130, документов, разрабатываемой документации самолета МС-21 на стадии технического проекта.

Проводилась работа по приобретению и внедрению новых Государственных и Отраслевых стандартов, стандартов предприятия в целях улучшения системы качества.

## **МЕТРОЛОГИЯ**

1. Подготовлены и аттестованы через головную метрологическую организацию Ростехрегулирования ФГУ «Ростест - Москва» исходные рабочие эталоны Общества в количестве 85 единиц для продления срока действия Аттестата аккредитации метрологической службы. В результате получено продление Аттестата аккредитации метрологической службы на право поверки средств измерений № 1156 от 22.02.2008 года на 2011 год.

2. Подписан с ФГУ «Ростест - Москва» Договор № 440-168/ 10 от 23.12.2010 года со сроком действия на 2011 год и График № 168 поверки на 2011 год средств измерений, не попадающих в область аккредитации метрологической службы Общества через ФГУ «Ростест - Москва».

3. Поверены в метрологической службе в соответствии с разрешенной областью аккредитации 94 единицы рабочих средств измерений.

4. Отправлены на поверку в ФГУ «Ростест - Москва» 91 единица средств измерений.

5. Отправлены на ремонт и последующую поверку в ЗАО НПФ «Техноякс» 2 единицы сервисной контрольно-проверочной аппаратуры для наземного обслуживания самолетов.

6. Отремонтировано через ЗАО «Стандарт прибор» и ООО НПЦ «Комтэл - ИТ» 12 единиц средств измерений.

7. Разработаны и утверждены стандарты организации по метрологическому обеспечению для самолета МС-21 в количестве 7 единиц.

8 Составлен и согласован Перечень конструкторской документации, подлежащей метрологической экспертизе по самолету МС-21 на 2011 год.

9. Проведена метрологическая экспертиза текстовой конструкторской документации по следующим изделиям:

- по ЯК-130 -17 документов в объеме 380 форматов А4;

- по МС-21-71 документ в объеме 2698 форматов А4;

### **РАБОТЫ ОТДЕЛА ГЛАВНОГО ТЕХНОЛОГА**

1. Технологическое сопровождение работ (конструкторской документации и т.п.) по результатам испытаний самолета Як-130.
2. Проверка на технологичность конструкторской документации подвесок противошторных ракет и курирование работ по их изготовлению.
3. Сопровождение технологических процессов, связанных с постройкой серийных самолетов Як-130.01, Як-130.11 и проведение авторского надзора согласно ГОСТ 15.305-85 на ОАО «НАЗ «Сокол»(г. Нижний Новгород) и на ИАЗ (г. Иркутск).
4. Решение технических и технологических вопросов серийного освоения самолетов Як-130.11 на ИАЗ (г. Иркутск) - филиале ОАО «НПК «Иркут» (работа с письмами, различными перечнями, инструкциями и т.п.).

5. Рассмотрение предложений ИАЗ (г. Иркутск) и ОАО «НАЗ «Сокол» (г. Нижний Новгород) по замене материалов (неметаллов) и технологии изготовления деталей из неметаллов по самолетам Як-130.01 Як-130.11.
6. Курирование работ с НИТС по разработке остекления самолетов Як-130.01 и Як-130.11 из силикатного стекла.
7. Технологическое сопровождение чертежей по изделиям Як-40 и Як-42:
  - установка дополнительного оборудования;
  - замена имеющегося оборудования.
8. Курирование работ и решение возникающих технологических вопросов по легкомоторной авиации.
9. Технологическое сопровождение конструкторской документации по результатам статических испытаний самолета Як-130СИ
- 10 Технологическое сопровождение выпуска чертежей установок авиационного вооружения на самолетах Як-130.
- 11 Сопровождение хозяйственных работ с ОАО «НАЗ «Сокол» и ФГУП ВИАМ на изготовление и проведение испытаний пропитывающего состава для лавсанового профиля крепления остекления самолета Як-130.
12. Работа экспертных советов по системам второго уровня: остекления салонов и кабины, система гидрофобизации лобового стекла, внешнее светотехническое оборудование, система освещения салона.
13. Выполнено технологическое сопровождение работ отделов КБ по самолету МС-21.
14. Разработка программы и методик для сравнительных испытаний образцов крепления заделки остекления с применением пропитанных и непропитанных лавсановых лент в условиях неравномерного нагружения для самолета Як-130.
15. Разработка и утверждение технологической инструкции № ЯК 2516000004 на изготовление мембраны Э130.01.6150.0200.ОСБ для самолета Як-130.
16. Технологическое сопровождение работ по проектированию самолета Як-152 выполняемого Обществом совместно с КНР (Китай).
17. Технологическое сопровождение работ по устранению замечаний в/ч 15650 (мероприятия по результатам ГСИ самолета Як-130).

## ОТДЕЛ ГЛАВНОГО МЕТАЛЛУРГА

### Самолет Як-130

1. Технологическое сопровождение серийного производства изд. Як-130 на ОАО НАЗ «Сокол» и «ИАЗ» (запросы серийных заводов).
2. Подготовка проекта изменений к техническим условиям на поставку пресованных профилей (полос) сплава 1933, поставляемых металлургическими заводами ВСМПО «АВИСМА» и ОАО «КУМЗ».
3. Проведение работ в связи с фреттинг - коррозией в номинально неподвижном соединении (балка стабилизатора - рычаг) самолета Як-130 (62-00-02):
  - 3.1. Выяснение возможных причин и механизмов возникновения и развития фреттинг-коррозии (совместно со специалистами ФГУП «ВИАМ») на основании фотоматериалов, полученных на ОАО НАЗ «Сокол».
  - 3.2. Получение рекомендаций ФГУП «ВИАМ» на применение антифрикционного покрытия ВФП-5 в номинально неподвижном соединении (балка-рычаг) для предотвращения фреттинг-коррозии в эксплуатации.
  - 3.3. Разработка рекомендаций по устранению фреттинг-коррозии балок стабилизатора (130.01.3120.0001.001; 130.01.3120.0001.002) и рычага (130.01.3001.0100.ОСБ) самолета Як-130 (62-00-02).
  - 3.4. Рекомендации по внесению изменений в КД.  
Устранение замечаний в/ч 15650, выявленных в ходе 2-го этапа ГСИ.
4. Технологическое сопровождение КД по окраске внешней поверхности самолета на ИАЗ системами ЛКП на основе полуглянцевой эмали Aerodur HF-A133 фирмы AKZO NOBEL.
5. Разработка и выпуск Инструкции 130.11.0301.0000.И01 «По нанесению эмали Aerodur Finish SGL Aluminium на поверхность обечайки воздухозаборника самолета Як-130».
6. Рекомендации по выбору способа маркировки электропроводов.
7. Участие в выпуске Инструкции 130.11.7000.1100.И01 «Применение липких наклеек на основе плёнок FASCAL серии 900QM (AVERY серии 900SC).

8. Исследование состояния ЛКП опытного изделия, окрашенного ЛКМ фирмы AKZO NOBEL нового поколения с высоким сухим остатком: грунтовкой Aerodex 37098 и эмалью Aerodur Finish 5000. Выяснение причин низкого качества покрытия с отправкой образцов отслоившегося покрытия в лабораторию AKZO NOBEL (Нидерланды).
9. Решение с заводами-изготовителями (ОАО «НАЗ «Сокол» и «ИАЗ») вопросов по технологии восстановления ЛКП на основе радиопрозрачной эмали ФП-5105.
10. Проработка вопроса совершенствования технологии заделки гибких валов, применяемых в системе управления самолетом.
11. Разработка ТЗ на проведение ФГУП «ВИАМ» работ по выяснению причин разрушения:
  - левого подкоса шасси из высокопрочной стали 30ХГСН2А (130.00.4103.000.000), разрушение которого произошло при испытаниях системы уборки-выпуска шасси;
  - болтов крепления верхней панели крыла самолета Як-130 из стали 30ХГСА.
12. Проведение механических испытаний по заявкам ЛИ и ДК, отдела Главного метролога и отдела испытаний:
  - определение усилия вырыва проводов из контактов электрических соединителей и муфт сращивания (проверка обжимного инструмента типа ИРОК-1; ИРОК-2М; ИРОМ; ДМС АГМ8);
  - тарировка тензометров типа ИН-11, используемых для проверки натяжения тросов в системе управления самолетом;
  - проверка тарировочных ключей типа 32800-0-008.544/077 на момент усилия.

### **Самолеты Як-40 и Як-42**

1. Вопросы ремонтных заводов и эксплуатирующих организаций при выполнении форм технического обслуживания.
2. Разработка технологического процесса нанесения и возобновления в эксплуатации антикоррозионного профилактического состава СОСОРАС 65Н, предназначенного для дополнительной защиты от коррозии элементов конструкции внутреннего набора. Передача в отдел эксплуатации для внесения изменений в ТК РО № 53.10.00Р.

## **Самолет Як-58**

1. Подготовка «Перечня металлических и неметаллических материалов».
2. Участие в работе макетной комиссии.

## **Самолет Як-152**

1. Корректировка предварительного «Перечня металлических материалов и полуфабрикатов, применяемых в основных силовых элементах конструкции планера самолета Як-152».

### **МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ЛОГИСТИКА**

Коллектив управления МТО и логистики в 2010 году провел работу по обеспечению подразделений КБ, выполняющих проектно-конструкторские и опытно-технологические работы в соответствии с планами на год, опытного производства и лётно-испытательной станции сырьем и материалами производственного и общехозяйственного назначения, оргтехникой и расходными материалами.

В части комплектации – обеспечение опытных образцов АТ покупными комплектующими изделиями, а также обеспечен непрерывный процесс отправки изделий на доработки на заводы изготовители, последующее получение и передача их в эксплуатацию на места базирования АТ.

В части транспортного обеспечения – был организован процесс своевременного и бесперебойного обслуживания транспортными средствами связанный с перемещением грузов и людей в ходе производственного процесса.

- |                                   |                     |
|-----------------------------------|---------------------|
| 1. покупные комплектующие изделия | – 14085403,59 руб.  |
| 2. двигатели АИ 222-25            | – 109598400,00 руб. |
| 3. автотранспортные средства      | – 681300,00 руб.    |
| 4. оргтехника                     | – 493129,17 руб.    |

- 5. материалы общехозяйственного назначения – 1590747,09 руб.
- 6. ГСМ (автомобильный бензин) – 1302412,58 руб.
  - АИ-92 – 46061 л.
  - АИ-95 – 14640 л.

### **ТЕКУЩИЙ РЕМОНТ**

В 2010 году затраты по текущему ремонту составили - 10270,46 тыс. руб.

Текущий ремонт помещений в зданиях производственного назначения выполнялся подрядными организациями:

ООО «Строй-Траст-Комплект»:

- ремонт в помещениях 5 этажного административного корпуса ЛИ и ДК;
- ремонт осветительных сетей, ремонт элеваторных узлов в строении ЛИ и ДК;
- ремонт потолка складского помещения строения 35 ЛИ и ДК;
- ремонт козырька и канализационной камеры строения 21 ЛИ и ДК;
- ремонт 2-х этажного административно-бытового корпуса ЛИ и ДК.

ООО «Стройсервис»:

- ремонт конторского помещения и хозяйственного двора, помещений и коридора ЭТЗ в экспедиции Общества в г. Ахтубинск;

ООО «Экспертстрой»:

- ремонт по замене теплотрассы по линии до ангара № 1, доработка теплового узла и ремонт ангара № 1 в г. Жуковский.

ООО «Автотехцентр «МАКЦ-ГАРАНТ»:

- ремонт автомобилей ГАЗ-22171 г/н А568ОЕ97, ГАЗ-31105 г/н СО78РО177, ГАЗ-33021 г/н С837ВР97, ГАЗ-22171 г/н М832СК99, ВА3-21043 г/н М554ЕМ97.

ЗАО «Промспецсервис»:

- ремонт автомобиля ЛЕНД РОВЕР г/н У400ВТ97.

ООО «Панавто»:

- ремонт автомобиля S500L г/н М400РТ97.

ООО «Арго»:

- ремонт копировального аппарата CANON 2570с.

### **КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ**

В 2010 году затраты по капитальному ремонту составили – 5127,85 тыс. руб.

Капитальный ремонт помещений в зданиях производственного назначения выполнялся подрядными организациями:

ООО «Строй-Траст-Комплект»:

- ремонт складских помещений инженерно-авиационной службы строений 27 и 28 ЛИ и ДК (г.Жуковский).

ООО «ГАЗАВТОСЕРВИС»:

- ремонт автомашины ГАЗ 3110 г/н В720КВ 97

ООО «Автотехцентр «МАКЦ - ГАРАНТ»:

- ремонт автомашины ГАЗ 31105 г/н СО78РО177.

## РАБОТА С КАДРАМИ

На 1 января 2010 года численность на предприятии составляла - **476** чел.

На 1 января 2011 года численность на предприятии составила - **311** чел.

За отчетный период движение численности по принятым и уволенным характеризуется следующими данными:

Категория	Принято	Уволено
Руководители	4	40
Специалисты	54	146
Другие служащие	-	2
Рабочие	14	49
<b>ИТОГО:</b>	<b>72</b>	<b>237</b>

### Уволено по причинам:

Перевод на другие предприятия	1
По окончании временной работы	нет
По инвалидности, болезни, смерти	9
Переход на пенсию	нет
Уход на службу в РА	нет
По собственному желанию	128
За прогул	нет
По сокращению численности	нет
По соглашению сторон	39
По окончании срочного трудового договора	60

Не выдержавший испытательный срок	<b>нет</b>
<b>ИТОГО:</b>	<b>237</b>

Коэффициент текучести по увольнению на 1 января 2011 года составляет **41 %**.

**Состав работников ОАО «ОКБ им. А. С. Яковлева»:**

<b>по категориям</b>	<b>чел.</b>	<b>%</b>
Руководители	<b>88</b>	<b>28,4</b>
Специалисты	<b>136</b>	<b>43,7</b>
Другие служащие	<b>1</b>	<b>0,3</b>
Рабочие	<b>86</b>	<b>27,6</b>
<b>ИТОГО:</b>	<b>311</b>	<b>100</b>

<b>по возрасту:</b>	<b>чел.</b>	<b>%</b>
до 30 лет	<b>31</b>	<b>10</b>
30 – 39 лет	<b>23</b>	<b>7,4</b>
40 – 49 лет	<b>40</b>	<b>12,9</b>
50 – 59 лет	<b>117</b>	<b>37,7</b>
60 лет и старше	<b>100</b>	<b>32</b>
<b>ИТОГО:</b>	<b>311</b>	<b>100</b>
из них:		

пенсионеров	<b>137</b>	<b>44</b>
женщин	<b>103</b>	<b>33</b>

<b>по образованию</b>	<b>чел.</b>	<b>%</b>
высшее	<b>156</b>	<b>50</b>
полное среднее и среднее профессиональное	<b>142</b>	<b>46</b>
неполное среднее	<b>13</b>	<b>4</b>
<b>ИТОГО:</b>	<b>311</b>	<b>100</b>

За отчетный период повысили квалификацию:

- руководители и специалисты – **15** чел.,

- рабочие (в т.ч. с повышением тарифного разряда) – 6 чел.

Среднесписочная численность в 2010 году составила – **385** чел.

Планируемая численность в 2011 году – **365** чел.

Средняя заработная плата в 2010 году – **44898,8** руб. в месяц.

Планируемая средняя заработная плата в 2011 году – **55000** руб. в месяц.

## ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА

Средняя заработная плата 2010 году выросла по сравнению с 2009 годом на 13,8 %, в основном за счет ОКР по семейству самолетов МС– 21, в т. ч.:

- было выплачено вознаграждение по итогам работы за год сотрудникам Общества;
- проводилось премирование работников по завершению этапов работ по приоритетным темам;
- проводилась выплата летного вознаграждения за проведение летных испытаний, согласно утвержденным Программам и сметам.

Уровень средней заработной платы по Обществу – 44900 рублей

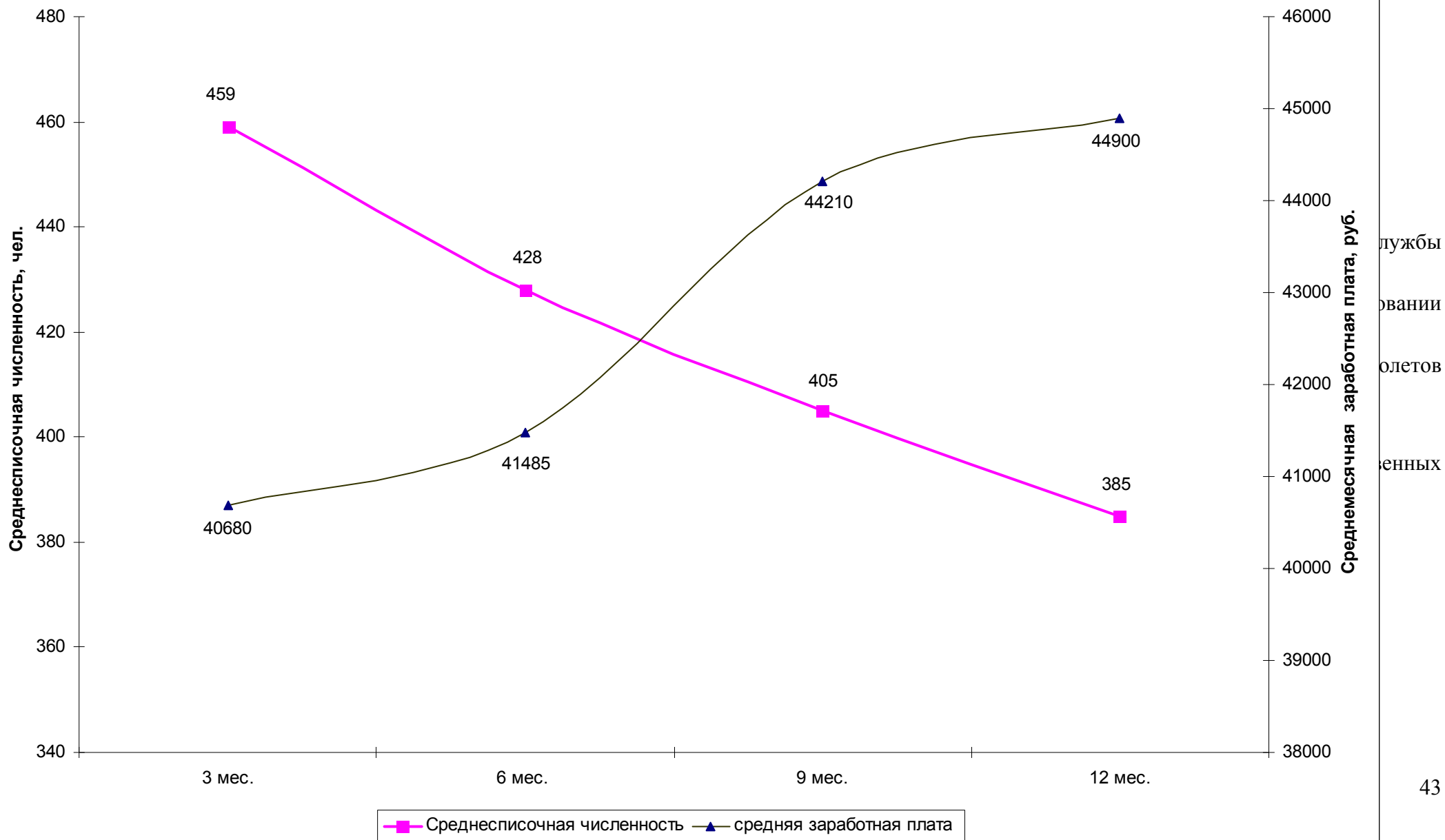
- 97,6 % , исходя из среднемесячной заработной платы работников предприятий, учреждений и организаций всех форм собственности г. Москвы по итогам января – августа 2010 г. (45999 рублей),
- 125,2 % , исходя из среднемесячной заработной платы работников организаций по научным исследованиям и разработкам (35854 рублей)
- по отношению к прожиточному минимуму трудоспособного населения в г. Москве составил 4,67 (величина прожиточного минимума в г. Москве за III квартал 2010 г. для трудоспособного населения – 9608 рублей. (Федеральное отраслевое соглашение по авиационной промышленности Российской Федерации на 2008-2010 годы п. 54: 2010 г. – 4,0).

Оплата труда (стимулирующих, компенсационных выплат и т.д.) проводилась в соответствии с действующим ТК РФ, Положением об оплате труда с учетом мнения первичной профсоюзной организации работников Общества. С 1 июня 2010 года было введено в действие новое «Положение о выплате денежного вознаграждения летному,

инженерно-техническому персоналу и сотрудникам аппарата управления за проведение наземно-летных испытаний (НЛИ) воздушных судов (ВС)».

Выплата заработной платы производится 2 раза в месяц, 10 и 25 числа каждого месяца. При совпадении дня выплаты с выходным или праздничным нерабочим днем выплата заработной платы производится накануне этого дня.

### Среднесписочная численность, средняя заработная плата по Обществу за 2010 год.



#### 4.1.1. Финансовый анализ ОАО "ОКБ им.А.С.Яковлева" за 2010 год

Информационное обеспечение расчета показателей представлено в таблице 1.

Таблица 1

Показатель	Информационное обеспечение	Значения, тыс.руб.
1. Текущие активы = Оборотные активы (ТА)	Ф.1 (290)	345 717
2. Текущие обязательства (ТО)	Ф.1 (стр.610 + стр.620 + стр.630 + стр.660)	173 922
3. Собственные оборотные средства (СО <sub>ОС</sub> )	Ф.1 (стр.490–стр.450+стр.640–стр.220–стр.190)	150 004
4. Оборотные средства (Об.ср.)	Ф.1 (стр.290)	345 717
5. Денежные и приравненные к ним средства (Дс)	Ф.1 (стр.260)	34 644
6. Выручка от реализации работ, услуг (В)	Ф.2 (стр.010)	4 758 553
7. Величина активов (А)	Ф.1 (стр.300)	980 480
8. Балансовая прибыль (Пб)	Ф.2 (стр.140)	63 425
9. Собственный капитал=Собственные средства (Ск)	Ф.1 (стр.490–стр.640 – стр. 220)	784 767

#### Оценка ликвидности

##### 1. Коэффициент текущей ликвидности (Ктл).

$$\text{Ктл} = \text{ТА} / \text{ТО} = 345\,717 / 173\,922 = 2,00$$

при нормативном значении **2**.

##### 2. Коэффициент абсолютной ликвидности (Кал)

$$\text{Кал} = \text{Дс} / \text{ТО} = 34\,644 / 173\,922 = 0,2$$

при нормативе  $> 0,2 = 0,7$

### Оценка финансовой устойчивости

#### 1. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (Косос)

$$\text{Косос} = \text{CO}_6\text{C} / \text{TA} = 150\ 004 / 345\ 717 = \mathbf{0,43}$$

при нормативе **0,1**.

#### 2. Коэффициент финансовой независимости (Кфн)

$$\text{Кфн} = \text{Ск} / \text{А} = 784\ 767 / 980\ 480 = \mathbf{0,8}$$

### Оценка деловой активности и эффективности деятельности

#### 1. Общий коэффициент оборачиваемости (Коб)

$$\text{Коб} = \text{В} / \text{Аср},$$

где Аср – средняя величина активов,

$$\text{Аср} = (\text{А}_{2009 \text{ г.}} + \text{А}_{2010 \text{ г.}}) / 2 = (1\ 136\ 871 + 980\ 480) / 2 = 1\ 058\ 676$$

$$\text{Коб} = 4\ 758\ 553 / 1\ 058\ 676 = \mathbf{4,49}$$

### Динамика изменения основных коэффициентов финансового анализа

Показатели	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Норматив
Коэффициент текущей ликвидности	1,77	2,64	1,81	2,46	1,26	2,0	$\geq 2$
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,24	1,24	0,32	0,31	0,18	0,2	$> 0,2 = 0,7$
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,3	0,56	0,36	0,46	0,16	0,43	$\geq 0,1$
Общий коэффициент оборачиваемости	0,7	0,24	0,25	1,72	1,94	4,49	
Чистые активы	940663	1155548	842584	723402	742634	785020	

## V. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Общество продолжит работы по:

- государственному оборонному заказу по учебно-тренировочному комплексу повышенной подготовки с присвоением документации литеры «О1». Одновременно будет произведена инвентаризация результатов ОКР за период 2002-2011 гг.;
- разработке ближне - среднемагистрального самолета МС-21 в качестве соисполнителя ОАО «Корпорация «Иркут» этапы составных частей рабочей и эксплуатационно технической документации;
- авторскому сопровождению производства и эксплуатации, самолетов Як-130 и Як-40, включая работы по продлению ресурсов и календарных сроков;
- ОКР по самолетам Як-152 («Кадет/Соколенок») и Як-58.

## VI. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ФИНАНСОВОГО 2009 ГОДА

Вид - **акции**

Категория (тип) - **привилегированные типа А**

Форма ценных бумаг: **именные бездокументарные**

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг - **2-01-00860-А**

Дата государственной регистрации - **17.03.2004 г.**

Наименование регистрирующего органа, осуществившего государственную регистрацию выпуска ценных бумаг - **Московское РО ФКЦБ России.**

Орган управления Общества, принявший решение о выплате дивидендов по акциям -

**Годовое общее собрание акционеров.**

Дата принятия решения о выплате дивидендов по акциям Общества - **04 июня 2010 г.**

Дата составления протокола собрания, уполномоченного органа управления Обществом, на котором принято решение о выплате дивидендов по акциям эмитента - **09 июня 2010 г.**

Общий размер дивидендов, начисленных на привилегированные акции типа А - **2 666 475 рублей**

Размер дивиденда, начисленного на одну привилегированную акцию типа А - **9 рублей.**

Форма выплаты доходов по ценным бумагам эмитента - **Денежные средства.**

Дата, в которую обязательство по выплате доходов по ценным бумагам Общества (дивиденды по акциям), должно быть исполнено:  
**28 июля 2010 года.**

## **VII. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА**

В связи с планируемым завершением в 2011г. ОКР «Уступка» и работ в рамках военно-технического сотрудничества в соответствии с заключенными договорами с ОАО «Корпорация «Иркут» и заключением ОАО «Корпорация «Иркут» государственного контракта по теме «Развитие самолета МС-21» с Минпромторгом России и договора с соисполнителем – Общество, а также утверждением 22 декабря 2010 года Советом директоров тематического плана и бюджетов (доходов и расходов и движения денежных средств) на 2011 год, риски, связанные с текущей в 2011 году деятельностью, практически отсутствуют.

Риск возникновения убытков у Общества при работе с соисполнителями минимизируется выбором соисполнителей, положительно зарекомендовавших себя при выполнении договорных обязательств.

Изменение валютного регулирования практически не скажется на деятельности Общества.

Изменения правил таможенного контроля и пошлин практически не скажется на деятельности Общества.

Изменения требований по лицензированию основной деятельности не скажется на деятельности Общества.

Факторы банковских рисков отсутствуют, в связи с тем, что Общество обслуживается кредитными надежными организациями.

Общество не участвует в настоящее время в судебных процессах.

Общество своевременно продлевает действие необходимых и имеющихся у него лицензий.

**VIII. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОМ КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ**

В 2010 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом не совершалось.

**IX. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОМ СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННОГО ЛИЦА (ЛИЦ), СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ**

В 2010 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения сделок в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом не совершалось.

**X. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, И СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ И СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕНИИ ИМИ АКЦИЯМИ**

**10.1. Сведения о составе Совета директоров**

Члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Федеральным Законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных Обществах» и Уставом Общества сроком до следующего годового Общего собрания акционеров Общества.

Состав Совета директоров за период с **01.01.2010 г. по 03.06.2010 г.**

(члены Совета директоров избраны годовым общим собранием акционеров **23 июня 2009 года** в количестве **7 человек**, в соответствии с численным составом, определенном Уставом общества, в редакции № 4, 2005 года):

1. **Чириков Владимир Львович** - Председатель Совета директоров
2. **Дмитриев Владимир Григорьевич** - Заместитель Председателя Совета директоров
3. **Демченко Олег Федорович**
4. **Долженков Николай Николаевич**
5. **Панков Василий Харлампиевич**
6. **Попович Константин Федорович**
7. **Пухов Андрей Александрович**

Состав Совета директоров за период с **04.06.2010 г. по 31.12.2010 г.**

(члены Совета директоров избраны годовым общим собранием акционеров **04 июня 2010 года** в количестве **7 человек**, в соответствии с численным составом, определенном Уставом общества, в редакции № 4, 2005 года):

в

1. **Чириков Владимир Львович** - Председатель Совета директоров
2. **Дмитриев Владимир Григорьевич** - Заместитель Председателя Совета директоров
3. **Гальперин Сергей Борисович**
4. **Демченко Олег Федорович**
5. **Полевщиков Денис Витальевич**
6. **Попович Константин Федорович**
7. **Смолко Владимир Викторович**

## 10.2. Краткие биографические данные членов Совета директоров, включая сведения о владении ими акциями Общества

### *Демченко Олег Федорович*

Год рождения: **1944 г.**

Образование: **высшее, Куйбышевский авиационный институт (1968), кандидат экономических наук (2005).**

Организация: **ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева»**

Должность: **Генеральный директор - Генеральный конструктор**

Доли участия такого лица в уставном капитале Общества: **нет**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ : **нет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью Общества: **в родственных связях с указанными лицами не состоит.**

### *Дмитриев Владимир Григорьевич*

Год рождения: **1944 г.**

Образование: **высшее, Московский авиационный институт (1968), член-корреспондент Российской Академии Наук.**

Организация: **ОАО «Корпорация «Иркут»**

Должность: **Вице-президент по НИОКР**

Доли участия такого лица в уставном капитале Общества: **нет**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ : **нет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью Общества: **в родственных связях с указанными лицами не состоит.**

### *Гальперин Сергей Борисович*

Год рождения: **1952 г.**

Образование: **высшее, Московский Авиационный институт**

Организация: **ОАО «Корпорация «Иркут»**

Должность: **Директор Дирекции проекта МС-21**

Доли участия такого лица в уставном капитале Общества: **нет**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ : **нет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью Общества: **в родственных связях с указанными лицами не состоит.**

***Полевщиков Денис Витальевич***

Год рождения: **1971 г.**

Образование: **МВТУ им. Баумана (1994), Государственный университет – Высшая школа экономики (2006)**

Организация: **ОАО «Корпорация «Иркут»**

Должность: **Старший вице-президент - исполнительный директор**

Доли участия такого лица в уставном капитале Общества: **нет**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ : **нет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью Общества: **в родственных связях с указанными лицами не состоит.**

***Попович Константин Федорович***

Год рождения: **1955 г.**

Образование: **высшее, Московский авиационный институт (1978)**

Организация: **ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева»**

Должность: **Главный конструктор**

Доли участия такого лица в уставном капитале Общества: **нет**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ : **нет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью Общества: **в родственных связях с указанными лицами не состоит.**

***Смолко Владимир Викторович***

Год рождения: **1964 г.**

Образование: **высшее, МВТУ им. Баумана (1995), Государственный Университет ВШЭ (1999)**

Организация: **ОАО «Корпорация «Иркут»**

Должность: **Вице-президент дивизиона гражданской АТ**

Доли участия такого лица в уставном капитале Общества: **нет**

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ : **нет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью Общества: **в родственных связях с указанными лицами не состоит.**

***Чириков Владимир Львович***

Год рождения: **1952 г.**

Образование: **высшее, Московский технологический институт легкой промышленности (1974)**

Организация: **ОАО «Корпорация «Иркут»**

Должность: **Старший Вице-Президент – Исполнительный директор**

Доли участия такого лица в уставном капитале Общества: *нет*

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ: *нет*

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово – хозяйственной деятельностью Общества: *в родственных связях с указанными лицами не состоит.*

### **Отчет о деятельности Совета директоров**

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Открытого акционерного общества «Опытно-конструкторское бюро им. А.С.Яковлева», за исключением вопросов, отнесенных Федеральным Законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных Обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

За отчетный 2010 год, было проведено 7 (семь) заседаний.

Далее приведены основные решения, которые были приняты Советом директоров за отчетный период:

- избраны Председатель и заместитель Председателя Совета директоров;
- сформированы при Совете директоров Комитеты: Бюджетный комитет и Комитет по стратегическому развитию и планированию;
- утверждены планы работ Совета директоров и Комитетов Совета директоров на период полномочий;
- утвержден тематический план Общества на 2011 год;
- утверждена бюджетная директива Общества на 2011 год
- утверждена социально-кадровая политика на 2011 год;
- 15 апреля 2010 года, сроком на 5 (пять) лет избран единоличный исполнительный орган Общества Генеральный директор-Генеральный конструктор Демченко О.Ф.;
- рассмотрены вопросы распределения прибыли за 2009 год, в том числе на выплату дивидендов по привилегированным акциям Общества.

Кроме этого, на заседаниях Совета директоров в отчетном году принимались решения по вопросам созыва и проведения Общего собрания акционеров по итогам 2010 года, в том числе рассматривались предложения акционеров в повестку дня Общего собрания и выдвижению кандидатов в органы управления и контроля

Информация о решениях, принимаемых Советом директоров Открытого акционерного общества «Опытно-конструкторское бюро им. А.С.Яковлева», раскрывалась в соответствии с действующим законодательством, регулирующим деятельность акционерных обществ на рынке ценных бумаг.

## **ХІ. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩИМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА, И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ И СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕНИИ АКЦИЯМИ**

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором - Генеральным конструктором Общества.

### **11.1. Сведения о единоличном исполнительном органе Общества – Генеральном директоре - Генеральном конструкторе**

Решением Совета директоров Общества от 25 апреля 2005 года (Протокол № 1) Демченко Олег Федорович был избран на должность Генерального директора - Генерального конструктора сроком на 5 (пять) лет.

Краткие биографические данные Демченко Олега Федоровича:

Год рождения: 1944 г.

Образование: высшее, Куйбышевский авиационный институт (1968), кандидат экономических наук (2005).

С июня 2005 года, Демченко Олег Федорович совмещает должность Генерального директора - Генерального конструктора ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева» с должностью Президента ОАО «Корпорация «Иркут».

Демченко Олег Федорович не имеет доли в уставном капитале Общества.

## **ХII. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВРЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО В 2010 ГОДУ ЛИЦУ, ЗАНИМАЮЩЕМУ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА, ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

### **12.1. Сведения о вознаграждении, выплаченном в 2010 году единоличному исполнительному органу Общества – Генеральному директору - Генеральному конструктору**

Вознаграждение за отчетный период не выплачивалось.

### **12.2. Сведения о вознаграждении, выплаченном в 2010 году членам Совета директоров**

Вознаграждение за отчетный период не выплачивалось.